

## Communiqué de presse

# Information trimestrielle au 30 septembre 2023

Croissance organique de +9,5 % sur les 9 premiers mois

et marge d'EBITA en hausse de +30 pb

Perspectives 2023 de croissance organique revues à la hausse

Cergy, le 3 novembre 2023

### De nouveau, un très haut niveau de croissance organique atteint au T3 (+8,8%)

- Production au T3 2023 en progression de +6,3 % (+8,8 % en organique)
- Au T3 : croissance organique à deux chiffres aux Pays-Bas, poursuite de l'accélération de la croissance organique en Allemagne comme attendu
- Production sur les neuf premiers mois de 2023 : 6 259,2 millions d'euros, en hausse de +8,4 % par rapport à la même période en 2022 (+9,5 % en organique)

### Nette hausse de la marge d'EBITA dans toutes les régions

- La marge d'EBITA au T3 2023 augmente de +50 pb par rapport au T3 2022
- Sur les neufs premiers mois l'EBITA des neuf premiers mois de 2023 ressort à 371,8 millions d'euros, en progression de +15,0 % par rapport aux neuf premiers mois de 2022, et la marge d'EBITA s'améliore de +30 pb
- Forte contribution des Pays-Bas
- Un *pricing power* confirmé sur un marché en forte demande et dans un contexte inflationniste
- Attention permanente portée à l'excellence opérationnelle pour augmenter notre marge de manière progressive et continue

### SPIE accélère dans la poursuite de sa stratégie d'acquisitions

- Au T3, le Groupe a annoncé deux acquisitions en France et en Allemagne portant la production annuelle acquise totale à environ 230 millions d'euros depuis le début de l'année
- Un *pipeline* d'acquisitions significatif

### Reconnaissance de notre performance ESG : EcoVadis et Sustainalytics ont amélioré leur notation de SPIE

- EcoVadis : SPIE obtient la catégorie Or et se positionne dans le Top 5 % des meilleures entreprises du secteur évaluées par l'agence
- Sustainalytics : la note ESG de SPIE est relevée à 9,7 avec un risque « Négligeable », classant le Groupe dans le Top 3 % des entreprises du secteur *Business Support Services* notées par l'agence

### Perspectives 2023 revues à la hausse

- Croissance organique : supérieure à +7 % (*Auparavant : « Au moins +6 % »*)
- Marge d'EBITA : environ +30 points de base (*prévision inchangée*)
- Priorité élevée donnée aux acquisitions *bolt-on*, qui restent au cœur du modèle économique de SPIE (*prévision inchangée*)
- Taux de distribution du dividende proposé maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe (*prévision inchangée*)

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et iii) de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

## Résultats des 9 premiers mois de 2023

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	<b>9m 2023</b>	<b>9m 2022</b>	<b>Variation 2023/2022</b>
Production	6 259,2	5 772,9	+8,4 %
Croissance organique	+9,5 %	+5,6 %	-
EBITA	371,8	323,2	+15,0 %
Marge d'EBITA	5,9 %	5,6 %	+30 pb

**Gauthier Louette, Président-directeur général**, a déclaré : « SPIE a réalisé une performance remarquable au cours des neuf premiers mois de l'année, reflétant le besoin absolument essentiel pour nos solutions en matière de décarbonation dans tous les secteurs de l'économie, ainsi que notre positionnement unique et la qualité de notre exécution. Le Groupe bénéficie d'un portefeuille clients équilibré lui permettant de poursuivre sa croissance rentable et durable. Nous continuons à augmenter progressivement et de manière continue notre marge d'EBITA, grâce à notre excellence opérationnelle, notre approche sélective et une demande toujours plus forte pour nos services, ce qui confère au Groupe un pricing power avéré.

SPIE a accéléré dans la poursuite de sa stratégie d'acquisitions bolt-on avec les deux acquisitions annoncées au troisième trimestre en France et en Allemagne. Avec BridgingIT, SPIE va étendre et renforcer son expertise en matière de digitalisation dans le secteur des services d'information et de communication en Allemagne. Nous entretenons un pipeline d'opportunités prometteur.

En tant qu'acteur clé de la transition énergétique, notre engagement permanent porté au développement durable a été une fois de plus largement reconnu par les agences de notation, EcoVadis et Sustainalytics, ayant chacune relevé leur notation de SPIE.

Le très haut niveau de croissance organique de nouveau atteint au troisième trimestre nous permet de revoir à la hausse nos perspectives de croissance organique pour l'ensemble de l'année 2023. »

## Production

La **production** a atteint 6 259,2 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2023, en hausse de +8,4 % par rapport à la même période en 2022. La croissance organique s'est établie à +9,5 %, avec un impact net des changements de périmètre de -0,8 %, et un effet de change de -0,2 %.

<i>En millions d'euros</i>	9m 2023	9m 2022	Variation	Dont croiss. org.	Dont croiss. externe	Dont cessions <sup>1</sup>	Dont change
France	2 212,6	2 087,1	+6,0 %	+6,1 %	-	-0,1 %	-
Germany & CE	2 290,1	1 994,9	+14,8 %	+8,6 %	+5,7 %	-	+0,5 %
<i>Dont Allemagne</i>	1 752,8	1 626,0	+7,8 %	+5,7 %	+2,1 %	-	-
North-Western Europe	1 318,1	1 299,2	+1,5 %	+14,9 %	+0,5 %	-14,0 %	-
Oil & Gas and Nuclear	438,4	391,6	+11,9 %	+15,9 %	+2,0 %	-0,1 %	-5,9 %
<b>Groupe</b>	<b>6 259,2</b>	<b>5 772,9</b>	<b>+8,4 %</b>	<b>+9,5 %</b>	<b>+2,4 %</b>	<b>-3,2 %</b>	<b>-0,2 %</b>

<i>En millions d'euros</i>	T3 2023	T3 2022	Variation	Dont croiss. org.	Dont croiss. externe	Dont cessions <sup>1</sup>	Dont change
France	724,9	721,4	+0,5 %	+0,7 %	-	-0,2 %	-
Germany & CE	818,7	710,7	+15,2 %	+9,0 %	+5,4 %	-	+0,8 %
<i>Dont Allemagne</i>	632,1	574,6	+10,0 %	+7,9 %	+2,1 %	-	-
North-Western Europe	448,3	442,7	+1,3 %	+18,3 %	-	-17,1 %	-
Oil & Gas and Nuclear	153,3	143,6	+6,8 %	+22,6 %	+2,5 %	-0,4 %	-18,0 %
<b>Groupe</b>	<b>2 145,1</b>	<b>2 018,4</b>	<b>+6,3 %</b>	<b>+8,8 %</b>	<b>+1,8 %</b>	<b>-3,3 %</b>	<b>-1,0 %</b>

## France

Sur les neuf premiers mois de 2023, la production du segment **France** a progressé de +6,0 %, dont une croissance organique de +6,1 %. Au troisième trimestre 2023, la production a augmenté de +0,5 % (organique : +0,7 %).

Malgré le déclin attendu du marché de la fibre et le décalage d'un projet dans les activités *Information & Communication Services*, nous avons enregistré une production de 725 millions d'euros, supérieure à celle du troisième trimestre 2022, au cours duquel la croissance organique s'était élevée à +7,8 %.

<sup>1</sup> Cession (I) des activités au Royaume-Uni (II) d'ATMN Industrie (France) (III) de Kabel- en Leidingtechniek B.V (Pays-Bas)

Au cours des neuf premiers mois, les activités *Building Solutions* sont restées bien orientées, avec d'ailleurs une exposition très limitée au marché de la construction. L'activité *Technical Facility Management* a continué d'être portée par la demande pour nos solutions en matière d'efficacité énergétique et les exigences en matière de rénovation de bâtiments (dans les secteurs public et privé). L'activité *City Networks*, quant à elle, a bénéficié de la dynamique toujours favorable pour les solutions de mobilité électrique et les solutions d'éclairage intelligent pour les espaces publics. L'activité *Industry Services* est globalement restée bien orientée, à l'exception de certains sous-secteurs comme l'industrie agroalimentaire.

### Germany & Central Europe

La production du segment **Germany & Central Europe** a progressé de +14,8 % au cours des neuf premiers mois de 2023, avec une croissance organique de +8,6 %. La contribution de la croissance externe s'est élevée à +5,7 %, et l'effet de change à +0,5 %. Au troisième trimestre 2023, la production a augmenté de +15,2 % (organique : +9,0 %).

La croissance organique en **Allemagne** s'est accélérée au troisième trimestre à +7,9 %, atteignant ainsi +5,7 % sur les neuf premiers mois de 2023. Les activités de *High Voltage* se sont intensifiées au troisième trimestre et le carnet de commandes record offre une bonne visibilité à moyen terme. Les solutions de *Technical Facility Management* et les activités *Information & Communication Services* sont restées dynamiques et bien orientées. Les activités *City Networks & Grids* ont été portées par le besoin croissant de solutions intelligentes sur les réseaux de distribution. Dans l'ensemble, nos activités en Allemagne sont principalement soutenues par la demande en matière d'efficacité énergétique et l'importante évolution structurelle du mix énergétique.

Concernant les pays d'**Europe centrale**, les activités liées à l'énergie en Pologne et aux installations dans les infrastructures de transport en Autriche sont restées très dynamiques, ce qui a contribué à générer une forte croissance organique au troisième trimestre.

La **Suisse** a continué de bénéficier d'un bon niveau d'activité avec la fin des retards dans la chaîne d'approvisionnement pour les activités *Information & Communication Services*.

### North-Western Europe

Sur le segment **North-Western Europe**, la croissance organique du troisième trimestre 2023 s'est encore accrue pour atteindre +18,3 %. Sur les neuf premiers mois, la croissance organique s'est

élevée à +14,9 % ; la croissance totale de la production s'établit à +1,5 %, tenant compte d'un impact de -14,0 % lié à la cession de nos activités au Royaume-Uni fin 2022.

Aux **Pays-Bas**, tous les segments ont enregistré un niveau de croissance organique exceptionnel, en particulier l'activité *Industry Services*, favorisée par les investissements dans l'électrification. Les activités *Technical Facility Management* et *Building Solutions* ont continué de bénéficier de la demande croissante pour des solutions complexes en lien avec les défis majeurs de développement durable dans les bâtiments (plateformes logistiques, sites industriels, aéroports et bâtiments publics par exemple). Les activités *City Networks & Grids* ont affiché une solide dynamique, soutenues par le déploiement de la fibre optique et les services liées aux *data centers*. Les activités *Transport Infrastructure* (ponts et écluses, mobilité propre) ont enregistré une excellente croissance.

La forte dynamique de la **Belgique** a été principalement alimentée par les activités de rénovation des bâtiments et les investissements réalisés par le principal gestionnaire du réseau de transport d'électricité du pays.

#### Oil & Gas and Nuclear

Au cours des neuf premiers mois de 2023, la production du segment **Oil & Gas and Nuclear** était en hausse de +11,9 % par rapport aux neuf premiers mois de 2022, avec une croissance organique de +15,9 %. La croissance externe et les cessions ont eu un impact de +1,9 % ; l'effet des taux de change est ressorti à -5,9 %, principalement dû à l'évolution de la parité entre le dollar américain et l'euro sur le pôle Pétrole-Gaz. Au troisième trimestre 2023, la production a augmenté de +6,8 % (organique : +22,6 %).

L'activité du segment **Oil & Gas Services** a de nouveau affiché une solide dynamique au troisième trimestre grâce à la montée en puissance des contrats pluriannuels, qui nous apporte une bonne visibilité sur le segment.

Comme attendu, la production est restée contrainte sur les neuf premiers mois dans les **Services Nucléaires**, tandis que la visibilité à moyen long terme reste très bonne sur ce segment grâce au nouveau programme de construction d'*EPR* lancé par l'État français.

## EBITA

L'**EBITA du Groupe** est ressorti à 371,8 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2023, en hausse de +15,0 % par rapport à 2022. La **marge d'EBITA** a atteint 5,9 % de la production, en hausse de +30 points de base par rapport à la même période en 2022.

Dans un contexte de forte hausse de la demande pour nos solutions techniques, nous avons continué d'augmenter progressivement notre marge d'EBITA, confirmant notre capacité à répercuter les augmentations de coûts et à tirer parti de notre positionnement solide et de notre savoir-faire opérationnel à tous les niveaux. Notre approche sélective ainsi que la diffusion des bonnes pratiques au sein du Groupe et auprès des sociétés récemment acquises, reflètent l'attention permanente que nous portons à l'excellence opérationnelle.

## Acquisitions

SPIE consacre une part de son cash-flow au financement d'un flux régulier d'acquisitions de sociétés de petites et moyennes tailles. Cette stratégie *bolt-on*, qui est au cœur du modèle de croissance de SPIE, contribue au développement de l'offre de services du Groupe ainsi qu'au renforcement de son ancrage local. SPIE opère sur des marchés très fragmentés et dispose donc d'un important portefeuille d'opportunités d'acquisitions futures.

Le 17 août 2023, SPIE a signé un accord pour l'acquisition de 75,1 % de BridgingIT, une société allemande qui propose des services de transformation numérique sur mesure couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur allant du conseil à l'architecture des systèmes, en passant par le développement de produits/processus numériques, les logiciels et l'infogérance. Grâce à ses services à forte valeur ajoutée et une expertise solide, BridgingIT bénéficie de la demande croissante pour les services de transformation digitale, en particulier la migration vers le cloud et la cybersécurité. BridgingIT est ainsi idéalement positionnée pour croître rapidement et développer des niveaux de marge encore plus élevés dans les années à venir. Fondée en 2008, l'entreprise a son siège social à Mannheim en Allemagne et opère à travers l'ensemble du pays avec ses 700 employés hautement qualifiés. BridgingIT réalisera un chiffre d'affaires d'environ 140 millions d'euros en 2023. La transaction a été finalisée le 28 septembre 2023.

Le 29 septembre 2023, SPIE a annoncé l'acquisition de 85 % de Réseaux Environnement, un acteur de premier plan dans le domaine du déploiement de tous types de réseaux (réseaux d'énergie, réseaux de chaleur et Smart City) en France. Avec cette acquisition, SPIE souhaite renforcer son positionnement sur le marché de la transition énergétique en France, notamment les réseaux

d'énergie, les réseaux de chaleur et la Smart City et densifie son empreinte géographique locale. Avec 120 collaborateurs qualifiés, Réseaux Environnement a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 38 millions d'euros en 2022. La transaction a été finalisée le jour de l'annonce.

Le 2 octobre 2023, SPIE a annoncé l'acquisition d'IMI Aero-Dynamiek, une société néerlandaise qui contribue à rendre les bâtiments plus durables grâce à des procédés de mesure, de validation et d'optimisation des systèmes de chauffage, ventilation et de climatisation (CVC). Avec cette acquisition, SPIE souhaite renforcer son positionnement sur ces services et plus particulièrement dans les secteurs de la santé, des biosciences, de l'agroalimentaire et des semi-conducteurs. IMI Aero-Dynamiek compte 65 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 6 millions d'euros en 2022. La transaction a été finalisée le jour de l'annonce.

La production annualisée acquise totale depuis le début de l'année s'élève donc à près de 230 millions d'euros.

## **Responsabilité Sociétale d'Entreprise**

SPIE est plus que jamais mobilisé pour atteindre ses objectifs fixés dans sa feuille de route RSE. Les engagements et les réalisations du Groupe sont largement reconnus et ses bonnes performances ont été mises en avant par la récente amélioration des notations de SPIE par deux agences de notation ESG. Moody's ESG Solutions a attribué une meilleure notation à SPIE en mai 2023, Sustainalytics et EcoVadis ont également amélioré leur notation au cours du troisième trimestre 2023.

SPIE a obtenu la catégorie Or pour la 9<sup>ème</sup> année consécutive au classement EcoVadis 2023. Le Groupe a obtenu une note de 72 sur 100 en 2023 (contre 68 sur 100 en 2022), qui le positionne dans le Top 5 % des meilleures entreprises du secteur évaluées par EcoVadis (2022 : Top 7 %). Le questionnaire d'EcoVadis sur la relation client-fournisseur évalue les entreprises sur la base de cinq critères : environnement, droits du travail, droits de l'homme, éthique des affaires et achats responsables.

Sustainalytics a relevé la note ESG de SPIE de 2 points à 9,7. L'agence de notation considère désormais que le Groupe présente un risque « Négligeable » (contre un risque « Faible » en 2022). Cette méthodologie de mesure du risque ESG combine les concepts de gestion et d'exposition pour parvenir à une évaluation absolue du risque ESG susceptible d'impacter la valeur d'une entreprise. SPIE fait partie du Top 3 % des entreprises du secteur *Business Support Services* notées par Sustainalytics.

Ces notations témoignent des efforts significatifs de SPIE pour atteindre ses objectifs ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) et de son positionnement en tant qu'acteur clé de la transition énergétique.

### **Remarquable succès de l'opération d'actionnariat salarié 2023**

À la date du présent communiqué, SPIE finalise avec beaucoup de succès son programme d'actionnariat salarié 2023, Share For You 2023. Environ 17 000 salariés issus de 14 pays différents ont souscrit à l'offre (contre environ 11 000 salariés en 2022). Parmi eux, 5 000 salariés ont souscrit pour la première fois. En conséquence, et dans l'attente des résultats définitifs qui seront annoncés en décembre, le montant total de souscription des salariés de SPIE est estimé à c. 34 millions d'euros.

### **Perspectives pour l'année 2023 revues à la hausse**

- Croissance organique : supérieure à +7 %  
(Auparavant : « Au moins +6 % »)
- Marge d'EBITA : environ +30 points de base  
(prévision inchangée)
- Priorité élevée donnée aux acquisitions *bolt-on*, qui restent au cœur du modèle économique de SPIE  
(prévision inchangée)
- Taux de distribution du dividende proposé maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe.  
(prévision inchangée)

---

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et iii) de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

## Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

**Date :** Vendredi 3 novembre 2023

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

### Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Jérôme Vanhove, Directeur administratif et financier

### Informations de connexion :

- France : +33 (0) 1 70 37 71 66
- UK : +44 (0) 33 0551 0200
- US : +1 786 697 3501
- Mot de passe : SPIE
- Webcast : [https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20231103\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20231103_1/)

## Prochains événements

**Résultats annuels 2023 :** 7 mars 2024, pré-bourse

**Information financière au 31 mars 2024 :** 25 avril 2024

**Assemblée Générale des actionnaires 2024 :** 3 mai 2024

**Résultats semestriels 2024 :** 26 juillet 2024

**Information trimestrielle au 30 septembre 2023 :** 31 octobre 2024

## Définitions financières

**Croissance organique :** correspond à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**EBITA :** représente le résultat opérationnel ajusté avant amortissements des goodwills affectés et avant impôt et résultat financier.

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Nos 48 000 collaborateurs sont engagés en faveur de la transition énergétique et de la transformation numérique aux côtés de nos clients.

SPIE a réalisé, en 2022, un chiffre d'affaires consolidé de 8,09 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 511 millions d'euros.

### Contacts

#### SPIE

Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tel. + 33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

#### SPIE

Audrey Bourgeois  
Directrice des relations investisseurs  
Tél. + 33 (0)1 34 41 80 72  
[audrey.bourgeois@spie.com](mailto:audrey.bourgeois@spie.com)

#### IMAGE 7

Laurent Poinot  
Tel. + 33 (0)1 53 70 74 77  
[lpoinot@image7.fr](mailto:lpoinot@image7.fr)

[www.spie.com](http://www.spie.com)

<https://www.facebook.com/SPIEgroup>

<http://twitter.com/spiegroup>

### Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE, tout particulièrement dans le contexte de la crise sanitaire actuelle. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2022 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 12 avril 2023, au numéro R.23-0265 disponible sur le site de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*



## Annexes

### Croissance organique trimestrielle par segment

	T1 2023	T2 2023	S1 2023	T3 2023	9m 2023
France	+10,4 %	+7,5 %	+8,9 %	+0,7 %	+6,1 %
Germany & CE	+8,6 %	+8,2 %	+8,4 %	+9,0 %	+8,6 %
<i>Dont Allemagne</i>	+3,5 %	+5,3 %	+4,4 %	+7,9 %	+5,7 %
North-Western Europe	+14,6 %	+11,9 %	+13,2 %	+18,3 %	+14,9 %
Oil & Gas and Nuclear	+14,4 %	+9,9 %	+12,0 %	+22,6 %	+15,9 %
<b>Groupe</b>	<b>+10,9 %</b>	<b>+8,8 %</b>	<b>+9,8 %</b>	<b>+8,8 %</b>	<b>+9,5 %</b>

### Production et EBITA

<i>En millions d'euros</i>	2023			2022		
	9m	T3	S1	9m	T3	S1
Production	6 259,2	2 145,1	4 114,0	5 772,9	2 018,4	3 754,5
EBITA	371,8	151,8	220,0	323,2	133,7	189,5
Marge d'EBITA	5,9 %	7,1 %	5,3 %	5,6 %	6,6 %	5,0 %

### Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires des états consolidés

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	9m 2023	9m 2022
<b>Production</b>	<b>6 259,2</b>	<b>5 772,9</b>
Activités holdings	20,2	18,8
Autres	-1,4	8,8
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>6 277,9</b>	<b>5 800,5</b>

### Rapprochement entre EBITA et résultat opérationnel consolidé

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	9m 2023	9m 2022
<b>EBITA</b>	<b>371,8</b>	<b>323,2</b>
Amortissement des goodwill affectés	-54,4	-54,6
Coûts de restructuration	-0,9	-1,9
Commissions de nature financière	-1,0	-1,1
Impact des sociétés mises en équivalence	-0,3	-0,1
Autres <sup>1</sup>	-11,2	-104,7
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>304,0</b>	<b>160,9</b>

<sup>1</sup> Comprenant (I) sur les neuf premiers mois 2023, un retraitement réalisé en application d'IFRIC 21 et une charge reconnue sur le plan d'attribution d'actions de performance en application de la norme IFRS 2 expliquée par l'attribution définitive des actions du plan 2020-2022 et de l'augmentation du cours de l'action (sous-jacent) ; (II) sur les neuf premiers mois de 2022, -95 millions d'euros d'impact de déconsolidation (moins-value), hors c.12 millions d'euros d'impôt différé actif, lié à la cession de SPIE UK