

## Communiqué de presse

# Information trimestrielle au 30 septembre 2024

Production en hausse de +13,9 % sur les neuf premiers mois de 2024,  
dont une contribution des acquisitions *bolt-on* de +9,4 %  
et une forte croissance organique de +4,4 %

Des tendances de fond très solides sur nos marchés  
Objectif de marge d'EBITA 2024 revu à la hausse

Cergy, le 31 octobre 2024

### Forte croissance organique sur les neuf premiers mois (+4,4 %) et solide au T3 (+1,7 %)

- Production sur les neuf premiers mois de 2024 : 7 130,7 millions d'euros, en hausse de +13,9 % par rapport à la même période en 2023 (dont +4,4 % en organique et +9,4 % de contribution des acquisitions *bolt-on*)
- Production au T3 2024 en progression de +13,1 %, dont +1,7 % de croissance organique :
  - Très bonne performance en Allemagne et aux Pays-Bas alors que la France est restée sur un niveau particulièrement solide
  - Faible activité sur le segment Central Europe en raison d'un phasage de contrats en Pologne ainsi que d'une base de comparaison particulièrement élevée en Suisse
  - Après la contribution exceptionnelle d'une opération de maintenance de type *shutdown* au 1<sup>er</sup> semestre 2024, Global Services Energy revient sur des niveaux de croissance organique plus normatifs avec une base de comparaison demeurant extrêmement élevée
- Les tendances de fond, principalement liées à la transition énergétique, continuent de soutenir nos marchés qui restent ainsi très solides ; et comme attendu, notre *topline* reflète une inflation moindre dans notre structure de coûts

### Contribution significative de nos acquisitions *bolt-on*, créatrices de valeur

- La contribution des acquisitions *bolt-on* sur les neuf premiers mois de 2024 s'est élevée à 578,2 millions d'euros
- Depuis le début de l'année, le total de production annualisée acquise est d'environ 432 millions d'euros, dont 320 millions d'euros en Allemagne
- Nous continuons d'alimenter un riche *pipeline* d'opportunités dans nos géographies
- Comme attendu, les importantes dépenses d'investissement liées aux opérations M&A sur 2024 (environ 0,9 milliard d'euros) entraîneront une augmentation du ratio d'endettement financier cette année. Ce ratio restera toutefois bien dans la limite fixée par notre stricte discipline financière

### Objectif de marge d'EBITA 2024 revu à la hausse

- Marge d'EBITA : au moins 7.1 % de la production (progression minimum de +40 pb par rapport à 2023)  
(Précédemment : « Marge d'EBITA : au moins 7 % de la production (progression minimum de +30 pb par rapport à 2023) »)
- Poursuite de la croissance organique, à un rythme inférieur à celui de 2023. Croissance organique solide attendue au T4  
(Précédemment : « Poursuite de la croissance organique, à un rythme inférieur à celui de 2023. »)
- Poursuite d'une stratégie M&A dynamique fondée sur des acquisitions *bolt-on*, qui restent au cœur du modèle économique de SPIE  
(inchangé)
- Taux de distribution du dividende proposé maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe  
(inchangé)

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

## **Journée Investisseurs 2025**

- Date : vendredi 7 mars 2025 (matin)
- Lieu : Paris

**Gauthier Louette, Président-directeur général**, a déclaré : « SPIE a enregistré une forte croissance organique sur les neuf premiers mois de l'année 2024. Cette dynamique continue d'être soutenue par des tendances structurelles comme la décarbonation, l'électrification et les solutions d'efficacité énergétique. Dans ce contexte, notre positionnement stratégique nous permet de répondre à l'accélération des activités de Transmission & Distribution et nous assure une excellente visibilité.

Alors que nous constatons, manifestement, une inflation moindre de nos coûts reflétée dans notre production, nous continuons de bénéficier d'un réel pricing power qui, combiné à un effet mix favorable et à notre qualité d'exécution reconnue, nous permet de poursuivre l'augmentation de notre marge. Cela démontre une fois encore la forte valeur ajoutée de nos solutions et le caractère hautement essentiel de nos services.

SPIE a été particulièrement active en matière d'acquisitions bolt-on et dispose d'un riche portefeuille d'opportunités dans les pays où le Groupe est présent. Les dernières acquisitions ont renforcé le profil de croissance rentable de SPIE, qui entend poursuivre sa stratégie d'acquisitions bolt-on ciblées pour continuer à déployer le modèle SPIE tout en observant une grande discipline en matière de levier d'endettement financier.

Dans le contexte macroéconomique actuel, SPIE présente un profil d'activité résilient et agile lui permettant de tirer parti des tendances structurelles liées à la transition énergétique. Alors que nous poursuivons l'exécution de notre stratégie, nous révisons à la hausse notre objectif de marge d'EBITA pour l'année à au moins 7.1 % de la production, traduisant une croissance de l'EBITA de plus de 20 %. »

## Production

La **production** a atteint 7 130,7 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024, en hausse de +13,9 % par rapport à la même période en 2023. La croissance organique s'est établie à +4,4 %, avec une contribution des acquisitions *bolt-on* de +9,4 %, et un effet de change de +0,2 %.

En millions d'euros (non audité)	9m 2024	9m 2023	Variation	Dont croiss. org.	Dont croiss. externe	Dont cessions	Dont change
France	2 441,3	2 358,6	+3,5 %	+1,5 %	+2,0 %	-	n.a
Allemagne	2 325,9	1 748,6	+33,0 %	+5,9 %	+27,1 %	-	n.a
North-Western Europe	1 436,8	1 318,1	+9,0 %	+6,4 %	+2,6 %	-	n.a
Central Europe	549,1	541,5	+1,4 %	-1,6 %	+0,5 %	-	+2,5 %
Global Services Energy	377,6	292,4	+29,1 %	+19,7 %	+10,3 %	-	-0,9 %
<b>Groupe</b>	<b>7 130,7</b>	<b>6 259,2</b>	<b>+13,9 %</b>	<b>+4,4 %</b>	<b>+9,4 %</b>	-	<b>+0,2 %</b>

En millions d'euros (non audité)	T3 2024	T3 2023	Variation	Dont croiss. org.	Dont croiss. externe	Dont cessions	Dont change
France	791,8	772,6	+2,5 %	+0,4 %	+2,1 %	-	n.a
Allemagne	866,7	631,0	+37,4 %	+5,7 %	+31,7 %	-	n.a
North-Western Europe	482,8	448,3	+7,7 %	+2,9 %	+4,8 %	-	n.a
Central Europe	169,3	187,7	-9,8 %	-10,7 %	+0,1 %	-	+0,8 %
Global Services Energy	115,5	105,5	+9,5 %	+2,6 %	+8,3 %	-	-1,4 %
<b>Groupe</b>	<b>2 426,2</b>	<b>2 145,1</b>	<b>+13,1 %</b>	<b>+1,7 %</b>	<b>+11,4 %</b>	-	<b>+0,0 %</b>

## France

Sur les neuf premiers mois de 2024, la production du segment **France** a progressé de +3,5 %, dont +1,5% de croissance organique. Au troisième trimestre 2024, la production a augmenté de +2,5 % (organique : +0,4 %).

Sur les neuf premiers mois de 2024, les activités de *Technical Facility Management* ont été bien orientées grâce aux Contrats de Performance Énergétique et aux solutions d'efficacité énergétique fournies à nos clients. En *Industry Services*, nous avons continué d'observer une bonne dynamique pour les projets liés à l'électrification, alors que le phasage de certains projets dans le domaine du photovoltaïque a eu un impact négatif au troisième trimestre. L'activité *City Networks* a été soutenue par les solutions d'éclairage public et les infrastructures énergétiques, alors que la division a continué d'être impactée au troisième trimestre par le ralentissement de nos activités liées à la fibre. La croissance organique dans les Services Nucléaires

s'est légèrement accrue au troisième trimestre avec le retour à la normale des programmes de maintenance.

Notre activité en France est particulièrement diversifiée, tant en termes d'expertise que du portefeuille clients, ce qui nous confère un profil particulièrement résilient.

## Allemagne

La production du segment **Allemagne** a progressé de +33,0 % au cours des neuf premiers mois de 2024, dont +5,9 % de croissance organique et +27,1 % de contribution des acquisitions *bolt-on*. Au troisième trimestre 2024, la production a augmenté de +37,4 % (avec une croissance organique de +5,7 % et une contribution des acquisitions *bolt-on* de +31,7 %).

Au cours des neuf premiers mois de 2024, les activités *High Voltage* et *City Networks and Grids* ont fortement stimulé la croissance organique en Allemagne. Ces activités ont été soutenues par les dépenses d'investissement réalisées par les gestionnaires de réseaux de transport et de distribution d'électricité. Les services liés au déploiement de la fibre ont également bien progressé. Les activités de *Technical Facility Management* sont restées solides, soutenues par les solutions d'efficacité énergétique et les projets liés à la décarbonation. L'activité *Industry Services* (acquisition de ROBUR), a été portée par différents projets liés à l'électrification des processus industriels. En parallèle, les intégrations de ROBUR (désormais « SPIE Industrial Services and Wind ») et ICG Group sont en bonne voie.

## North-Western Europe

La production du segment **North-Western Europe** a augmenté de +9,0 % au cours des neuf premiers mois de 2024, dont +6,4 % de croissance organique et +2,6 % de contribution des acquisitions *bolt-on*. Au troisième trimestre 2024, la production a augmenté de +7,7 % (avec une croissance organique de +2,9 % et une contribution des acquisitions *bolt-on* de +4,8 %).

Aux Pays-Bas, la croissance organique à fin septembre 2024, s'est maintenue à un niveau important, malgré une base de comparaison particulièrement élevée au troisième trimestre. Dans l'ensemble, la dynamique a été particulièrement bonne aux Pays-Bas. Les activités *High Voltage* (lignes haute tension et sous-stations) sont restées très dynamiques. Elles offrent une bonne visibilité grâce aux dépenses d'investissements des gestionnaires de réseaux de transport d'électricité, qui devraient se maintenir à un niveau élevé dans les années à venir. L'activité *Industry Services* est restée solide, soutenue par plusieurs projets liés à l'électrification et la transformation numérique, ainsi que par l'élargissement de notre portefeuille clients. Comme attendu, l'activité *City Networks* a été impactée par la baisse des volumes liés aux réseaux FttH. En *Information & Communication Services*, les activités *data center* (essentiellement les opérations de maintenance) ont continué de soutenir notre croissance. L'activité *Building Solutions* est restée bien orientée avec un portefeuille clients de premier plan qui ont des besoins en solutions à forte valeur ajoutée.

Nos activités en **Belgique** ont été robustes au cours des neuf premiers mois de 2024, soutenue par des projets *high voltage*, avec toutefois quelques effets de phasage au troisième trimestre. L'activité *Industry Services* a été portée par des secteurs tels que l'agroalimentaire, la pharmacie mais également le stockage de batteries.

### Central Europe

La production du segment **Central Europe** a progressé de +1,4 % au cours des neuf premiers mois de 2024, dont -1.6% de croissance organique. La contribution des acquisitions *bolt-on* a représenté +0,5 % et l'effet de change a été de +2,5 %. Au troisième trimestre 2024, la production est en baisse de -9,8 % (dont -10.7% de croissance organique).

Au troisième trimestre 2024, l'Autriche a de nouveau généré une forte croissance organique dans tous les segments, notamment dans les projets *high voltage* (principalement des sous-stations), l'électrification des transports publics, ainsi que l'activité *Industry Services* pour les projets d'automatisation et d'électrification en industrie. En Pologne, le marché *high voltage* est resté très bien orienté, avec un carnet de commandes particulièrement important, malgré des effets de phasage qui ont eu un impact défavorable au troisième trimestre. L'activité liée à la modernisation de l'éclairage public s'est bien développée. La Slovaquie et la République tchèque ont également été impactées par des effets de phasage. En 2023, la Suisse a bénéficié du rattrapage des retards de la chaîne d'approvisionnement dans les activités *Information & Communication Services*, ce qui s'est traduit par un ralentissement significatif en 2024, comme anticipé.

### Global Services Energy

Dans les neuf premiers mois de 2024, la production du segment **Global Services Energy** a augmenté de +29,1 % par rapport à la même période en 2023, avec une croissance organique de +19,7 %. La contribution de l'acquisition de Correll Group a eu un impact de +10,3 % ; l'effet de change est ressorti à -0,9 %, principalement lié à l'évolution de la parité entre le dollar américain et l'euro. Au troisième trimestre 2024, la production a augmenté de +9,5 % (avec une croissance organique de +2,6 %, une contribution des acquisitions *bolt-on* de +8,3 % et un effet change de -1,4 %).

Le niveau d'activité de **Global Services Energy** a été exceptionnellement élevé au premier et au deuxième trimestre avec la contribution exceptionnelle d'une opération de maintenance de type *shutdown* pour un client d'Afrique Subsaharienne. L'activité est restée dynamique au troisième trimestre malgré une base de comparaison élevée. Les contrats de maintenance pluriannuels signés au cours des deux dernières années ont continué à renforcer notre positionnement sur les Opex de nos clients. L'intégration de Correll Group est en bonne voie, et l'activité bénéficie d'un environnement de marché favorable dans l'énergie éolienne.

## Acquisitions

SPIE consacre une part de son free cash-flow au financement d'un flux régulier d'acquisitions de sociétés de petite et moyenne tailles. Cette stratégie *bolt-on*, qui est au cœur du modèle de croissance de SPIE, contribue au développement de l'offre de services du Groupe ainsi qu'au renforcement de son ancrage local. SPIE opère sur des marchés très fragmentés et dispose donc d'un important portefeuille d'opportunités d'acquisitions futures.

Les acquisitions annoncées depuis le début de l'année sont les suivantes :

**Le 11 mars 2024**, SPIE a signé un accord pour l'acquisition de **ICG Group**, un prestataire de services clés en main de premier plan dans les infrastructures de télécommunication (pour le réseau de la fibre et les télécommunications mobiles 5G) en Allemagne. ICG Group couvre l'ensemble de la chaîne de valeur et déploie son expertise à travers l'ensemble du pays pour répondre à un portefeuille de clients qui va des opérateurs de réseau aux fournisseurs d'infrastructures en passant par les municipalités. ICG Group a généré un chiffre d'affaires d'environ 230 millions d'euros en 2023 avec des niveaux de marge au-delà de 10%, en adéquation avec les marges observées dans le secteur ; la société emploie environ 720 employés hautement qualifiés.

Avec cette acquisition, SPIE pénètre le marché des infrastructures de télécommunications 5G mobiles et renforce son positionnement sur le marché de la fibre, un choix stratégique puisque l'Allemagne débute à peine le déploiement de la fibre à travers le pays et est l'un des pays européens les plus en retard dans ce domaine.

Le multiple de la transaction est ressorti à 9,1x l'EBITA 2023 et 7,5x l'EBITA attendu de 2024. La transaction se traduira par une relation mid-single-digit sur le BPA du Groupe dès la première année d'intégration. L'acquisition a été financée avec les ressources financières existantes du Groupe tout en maintenant une politique financière disciplinée en matière de levier d'endettement financier. SPIE a acquis environ 92 % du capital à la clôture de l'opération, tandis que les 8 % restants sont détenus par l'équipe actuelle de direction qui est restée en place et contribue activement à la poursuite du développement des activités. L'accord prévoit des mécanismes d'options d'achat et de vente sur ces 8 %. La transaction a été finalisée le 18 avril 2024.

**Le 27 mars 2024**, SPIE a annoncé la signature d'un accord pour l'acquisition d'environ 75 % de **MBG energy GmbH** en Allemagne. La société est un fournisseur de services d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction pour le déploiement de panneaux photovoltaïques, notamment pour leur installation sur les toits des bâtiments dans le nord-est de l'Allemagne. La société, dont le siège est à Berlin, a été fondée en 2018 et emploie 47 salariés. Elle a généré un chiffre d'affaires d'environ 15 millions d'euros en 2023. Avec cette acquisition, SPIE entend renforcer sa position sur le marché en forte croissance des installations photovoltaïques et développer des compétences dans ce domaine, dans un contexte



réglementaire européen favorable avec l'adoption par l'Union Européenne du EU Solar Standard dans la directive européenne sur la performance énergétique des bâtiments. Cette législation vise la mise en place de panneaux solaires sur les bâtiments à travers l'Union Européenne. L'acquisition de MBG energy GmbH permet également de développer des opportunités de synergies commerciales avec le segment *Technical Facility Management* de SPIE en Allemagne.

L'équipe managériale de MBG energy GmbH, qui comprend les fondateurs, a rejoint l'équipe de SPIE afin de poursuivre le développement des activités dans le pays et reste ainsi actionnaire minoritaire. Ainsi, SPIE a acquis environ 75 % du capital social, tandis que les 25 % restants sont détenus par l'équipe de direction actuelle. L'accord prévoit des mécanismes d'options d'achat et de vente sur ces 25 %. La transaction a été finalisée le jour de l'annonce.

**Le 17 juillet 2024**, SPIE a annoncé la signature d'un accord portant sur l'acquisition d'environ 87 % de **Otto Life Science Engineering GmbH (OTTO LSE)** en Allemagne. Basée à Nuremberg en Bavière, OTTO LSE a été fondée en 2017 et opère depuis six agences en Allemagne. L'entreprise est spécialisée dans les services d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction dédiés aux sites de production et aux laboratoires des secteurs pharmaceutique et biotechnologique. OTTO LSE se distingue par son offre unique de solutions clés en main et bénéficie d'une expérience solide en matière de projets dans ce secteur. La société couvre l'ensemble de la chaîne de valeur (de la planification à la conception en passant par la mise en service et la requalification) avec des compétences de haut niveau et un savoir-faire unique offrant des solutions à forte valeur ajoutée dans la conception de processus dans les milieux stériles, les salles blanches et la gestion des technologies associées au bâtiment, pour une clientèle de premier plan. Présente sur un marché très dynamique et avec une prédominance des solutions à forte valeur ajoutée dans son portefeuille d'activités, OTTO LSE offre un niveau de rentabilité très élevé et récurrent (marge d'EBITA supérieure à 20 %). Avec environ 140 employés hautement qualifiés, OTTO LSE a généré un chiffre d'affaires proche de 75 millions d'euros en 2023.

Avec cette acquisition, SPIE renforce sa présence sur les secteurs attractifs et dynamiques de la pharmacie et de la biotechnologie.

Le multiple de la transaction ressort en dessous de 8x l'EBITA attendu en 2024. L'acquisition se traduira par une relation sur le BPA du Groupe dès la première année d'intégration. L'acquisition a été financée avec les ressources financières existantes du Groupe tout en maintenant une politique financière disciplinée en matière de levier d'endettement financier. SPIE détient environ 87 % du capital, tandis que les 13 % restants sont détenus par l'équipe actuelle de direction qui est restée en place et contribue activement à la poursuite du développement des activités. L'accord prévoit des mécanismes d'options d'achat et de vente sur ces 13 %. La transaction a été finalisée le 16 août 2024.

**Le 24 juillet 2024**, SPIE a annoncé l'acquisition de 100% des trois sociétés **ABC, ETC et SIRAC**, leaders sur le marché des contrôles et essais non destructifs dans l'industrie nucléaire. Rassemblées au sein du **GIE<sup>1</sup> HORUS**, les trois sociétés ABC, ETC et SIRAC, sont aujourd'hui leaders sur le marché des contrôles et essais non destructifs dans l'industrie nucléaire (contrôles par radiographie, magnétoscopie, ultrasons, ou encore ressuage) et interviennent sur l'ensemble du territoire français avec plus de 300 employés qualifiés. Au total, les trois sociétés ont généré une production proche de 35 millions d'euros en 2023.

Grâce à cette acquisition, SPIE élargit son expertise dans le domaine de la maintenance des sites nucléaires. La perspective de construction de nouveaux réacteurs nucléaires (EPR2) et l'allongement de la durée de vie des centrales existantes vont générer une croissance soutenue des activités de contrôle et de maintenance dans les prochaines décennies. La transaction a été finalisée le jour de l'annonce.

**Le 9 octobre 2024**, SPIE a annoncé l'acquisition de 88 % de **Spefinox**, un expert des process industriels dédiés aux secteurs de l'agroalimentaire, la cosmétique et la pharmacie. Fondée en 1999 et basée à Quiévrechain (Nord), la société Spefinox conçoit et réalise des équipements dédiés aux process industriels. Grâce à cette acquisition, SPIE renforce son pôle d'expertise dédié aux process industriels des secteurs de l'agroalimentaire, de la cosmétique et de la pharmacie au sein de sa filiale française SPIE Industrie. Avec environ 25 collaborateurs qualifiés, Spefinox a généré en 2023 une production de 6,6 millions d'euros. La transaction a été finalisée le jour de l'annonce.

**Le 29 octobre 2024**, SPIE a annoncé la signature d'un accord portant sur l'acquisition de 100% de **Elektromontaż-Poznań S.A.** en Pologne. La société est spécialisée dans les services d'installation électrique, comprenant la conception, le conseil, l'installation et la mise en service pour des clients des secteurs industriel, commercial et de l'administration publique en Pologne. Elektromontaż-Poznań S.A. a généré un chiffre d'affaires de c.70 millions d'euros en 2023 et emploie environ 330 salariés. Avec cette acquisition, SPIE renforce sa part de marché dans le domaine de la technologie du bâtiment sur les services électriques et mécaniques en Pologne, tout en élargissant son portefeuille de compétences et sa base clients. SPIE prévoit de finaliser la transaction au premier trimestre 2025.

Ainsi, le total de production annualisée acquise est d'environ 432 millions d'euros à la date du présent communiqué.

## **Franc succès du plan d'actionnariat salarié 2024**

SPIE finalise avec beaucoup de succès son programme d'actionnariat salarié 2024, SHARE FOR YOU 2024. Environ 21 500 salariés issus de 19 pays différents ont souscrit à l'offre (contre environ 17 000 salariés en 2023). Parmi eux, plus de 5 000 salariés ont souscrit pour la première fois. En conséquence, et dans l'attente des résultats définitifs qui seront annoncés en décembre prochain, le montant total de souscription des salariés de SPIE est ainsi estimé à c. 46 millions d'euros.

---

<sup>1</sup> Groupement d'intérêt économique



## Objectif de marge d'EBITA 2024 revu à la hausse

- Marge d'EBITA : au moins 7.1 % de la production (progression minimum de +40 pb par rapport à 2023)  
*(Précédemment : « Marge d'EBITA : au moins 7 % de la production (progression minimum de +30 pb par rapport à 2023) »)*
- Poursuite de la croissance organique, à un rythme inférieur à celui de 2023. Croissance organique solide attendue au T4  
*(Précédemment : « Poursuite de la croissance organique, à un rythme inférieur à celui de 2023. »)*
- Poursuite d'une stratégie M&A dynamique fondée sur des acquisitions *bolt-on*, qui restent au cœur du modèle économique de SPIE  
*(inchangé)*
- Taux de distribution du dividende proposé maintenu autour de 40 % du résultat net ajusté<sup>1</sup>, part du Groupe  
*(inchangé)*

---

<sup>1</sup> Ajusté i) des éléments du résultat opérationnel retraités de l'EBITA du Groupe, ii) de la variation de la juste valeur et du coût amorti du dérivé lié à l'ORNANE, et de l'impôt normatif sur le résultat correspondant

## Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

**Date:** Jeudi 31 octobre 2024

9h00 (CET) – 8h00 (GMT)

### Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Jérôme Vanhove, Directeur administratif et financier

### Informations de connexion:

- France: +33 (0) 1 70 37 71 66
- UK: +44 (0) 33 0551 0200
- USA: +1 786 697 3501
- Mot de passe: SPIE
- Webcast: [https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20241031\\_1/](https://channel.royalcast.com/landingpage/spie/20241031_1/)

## Prochains événements

**UBS European conference (Londres):** 12 novembre 2024

**Roadshow US et Canada avec Oddo:** 19 novembre (NYC), 20 novembre (Boston), 21 novembre (Chicago) and 22 novembre (Toronto)

**Bernstein, The Premium Review Conference (Paris):** 28 novembre 2024

**Berenberg, Pennyhill Park Conference:** 3 décembre 2024

**Exane, breakfast meeting (Paris) & Group meeting virtuel (après-midi):** 12 décembre 2024

**Oddo BHF Forum:** 9 et 10 janvier 2025

**Résultats annuels 2024 :** 6 mars 2025, pré-bourse

**Journée Investisseurs 2025 (Paris) :** 7 mars 2025

**Information trimestrielle au 31 mars 2025 :** 25 avril 2025, pré-bourse

**Assemblée Générale des actionnaires 2025 :** 30 avril 2025

**Résultats du premier semestre 2025 :** 31 juillet 2025, pré-bourse

**Information trimestrielle au 30 septembre 2025 :** 31 octobre 2025, pré-bourse

## Définitions financières

**Croissance organique** : correspond à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des neuf mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**Segment Central Europe** : Pologne, Suisse, Autriche, République tchèque, Hongrie et Slovaquie.

**Segment North-Western Europe** : les Pays-Bas et la Belgique.

## À propos de SPIE

SPIE est le leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications. Nos 50 000 collaborateurs sont engagés en faveur de la transition énergétique et de la transformation numérique responsable aux côtés de nos clients.

SPIE a réalisé, en 2023, une production consolidée de 8,7 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 584 millions d'euros.

## Contacts

### SPIE

Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tél. + 33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

### SPIE

Audrey Bourgeois  
Directrice des relations investisseurs  
Tél. + 33 (0)1 34 41 80 72  
[audrey.bourgeois@spie.com](mailto:audrey.bourgeois@spie.com)

### IMAGE 7

Laurent Poinsot & Claire Doligez  
Tél. + 33 (0)1 53 70 74 70  
[spie@image7.fr](mailto:spie@image7.fr)

[www.spie.com](http://www.spie.com)

<https://www.facebook.com/SPIEgroup>

<http://twitter.com/spiegroup>

## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du Document d'Enregistrement Universel 2023 de SPIE déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 5 avril 2024, sous le numéro D.24-0245 disponible sur le site Internet de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse. Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*

## Annexe

### Croissance organique par segment

	T1 2024	T2 2024	S1 2024	T3 2024	9m 2024
France	+2,2%	+2,1%	+2,1%	+0,4%	+1,5%
Germany	+4,1%	+7,8%	+6,0%	+5,7%	+5,9%
North-Western Europe	+10,0%	+6,8%	+8,3%	+2,9%	+6,4%
Central Europe	+3,2%	+3,3%	+3,2%	-10,7%	-1,6%
Global Services Energy	+43,7%	+15,8%	+29,3%	+2,6%	+19,7%
<b>Group</b>	<b>+6,2%</b>	<b>+5,4%</b>	<b>+5,8%</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+4,4%</b>

### Nouvelle segmentation (à partir de 2024)

#### Production 2023 – nouvelle segmentation

	T1 2023	T2 2023	S1 2023	T3 2023	9m 2023	T4 2023	Exercice 2023
France	789,7	796,3	1 585,9	772,6	2 358,6	920,7	3 279,3
Germany*	528,3	589,4	1 117,7	631,0	1 748,6	691,7	2 440,3
North-Western Europe	427,2	442,6	869,8	448,3	1 318,1	491,5	1 809,6
Central Europe*	158,5	195,2	353,8	187,7	541,5	231,2	772,6
Global Services Energy	90,3	96,5	186,8	105,5	292,4	114,7	407,1
<b>Group</b>	<b>1 994,0</b>	<b>2 120,0</b>	<b>4 114,0</b>	<b>2 145,1</b>	<b>6 259,2</b>	<b>2 449,8</b>	<b>8 709,0</b>

\*Reclassement de la production Traffic System de l'Allemagne vers l'Autriche par rapport à la segmentation fournie dans le communiqué de presse des résultats de l'exercice 2023.

#### EBITA 2023 – nouvelle segmentation

	S1 2023	Exercice 2023
France	94,1	229,0
Germany*	53,0	161,6
North-Western Europe	46,7	106,6
Central Europe*	8,6	38,9
Global Services Energy	15,2	36,4
Holding	2,4	11,7
<b>Group</b>	<b>220,0</b>	<b>584,2</b>

\*Reclassement de la production Traffic System de l'Allemagne vers l'Autriche par rapport à la segmentation fournie dans le communiqué de presse des résultats de l'exercice 2023.

## Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires des états consolidés

<i>En millions d'euros (non audité)</i>	9m 2024	9m 2023
<b>Production (conformément aux comptes de gestion)</b>	<b>7 130,7</b>	<b>6 259,2</b>
Activités holdings	20,5	20,2
Contribution des sociétés non encore consolidées*	-8,9	-
Autres	1,5	-1,4
<b>Produit des activités ordinaires</b>	<b>7 143,8</b>	<b>6 277,9</b>

\*Correspond à la production de MBG, non encore consolidée au 30 septembre 2024

\*\*\* Fin du document\*\*\*

