

Communiqué de presse

Information financière au 31 mars 2020

Des résultats trimestriels robustes malgré les premiers impacts de la crise liée au Covid-19

Un groupe résilient, doté d'une situation financière solide

Cergy, le 29 avril 2020

Des résultats trimestriels robustes

- Croissance totale de la production au T1 : +2,7 % (+2,3 % à change constant)
- Baisse organique de -0,2 %, démontrant une bonne résilience
- Croissance organique positive dans tous les pays hors France et Belgique
- EBITA en hausse de +2,6 %, avec une marge d'EBITA stable à 3,7 %

Premiers impacts de la crise liée au Covid-19 : contrastés selon les pays, limités au niveau du Groupe

- Impacts du Covid-19 localisés principalement en France, fortement affectée par des mesures de confinement depuis mi-mars
- Pas d'impact matériel en Allemagne et aux Pays-Bas
- Mise en œuvre d'importantes mesures d'atténuation
- Impact plus important attendu au T2 dans les pays en confinement strict

Marges de manœuvre financières importantes pour faire face aux défis actuels

- 1,4 milliard d'euros de liquidités au début de 2020
- Aucune échéance de dette avant 2023
- Historique de gestion de trésorerie rigoureuse

<i>Millions d'euros (données non auditées)</i>	T1 2020	T1 2019	20/19 Variation
Production	1 597,3	1 555,8	+2,7 %
EBITA	58,4	56,9 ¹	+2,6 %
Marge d'EBITA	3,7 %	3,7 %	

Note : L'information financière relative aux premiers trimestres de 2020 et de 2019 présentée ci-dessus et dans le présent communiqué de presse inclut les impacts de l'application de la norme IFRS 16.

¹ Inclut l'impact de la norme IFRS 16. Hors impact de la norme IFRS 16, l'EBITA du T1 2019 était de 57,7 millions d'euros et la marge d'EBITA de 3,7 %.

Gauthier Louette, Président-directeur général, a déclaré : « Dans cette crise sans précédent, je tiens à remercier les 47 200 salariés de SPIE pour leur engagement sans réserve en matière de santé et de sécurité, ainsi que pour les efforts considérables déployés afin de continuer à servir au mieux nos clients. Je suis impressionné par la mobilisation de tous. SPIE a affiché de solides résultats au premier trimestre, avec un bon début d'année confirmant les moteurs de croissance de long terme dont bénéficient nos activités. Les premiers impacts financiers de la crise liée au Covid-19, survenus dans la deuxième quinzaine de mars, ont été limités au niveau du Groupe et ont principalement concerné la France, où nous anticipons un impact plus fort au deuxième trimestre. Nous avons rapidement mis en place d'efficaces mesures de réduction de coûts et nous préparons déjà, avec nos clients, la phase de reprise dans les pays toujours en confinement strict. Le caractère essentiel des services de SPIE, notre répartition géographique équilibrée, notre portefeuille d'activités diversifié, ainsi que notre situation financière solide, constituent autant d'atouts majeurs dans le contexte actuel. En tant que groupe acteur de la transition énergétique et de la transformation numérique de nos clients, nous sommes bien positionnés pour bénéficier, au sortir de cette crise, d'un essor de ces tendances de long-terme porté par les plans de relance à venir ».

Production

La production consolidée s'est établie à 1 597,3 millions d'euros au T1 2020, en hausse de +2,7 % par rapport au T1 2019. La croissance organique a affiché une bonne résilience compte tenu du contexte, à -0,2 %. Les acquisitions *bolt-on* ont contribué à la croissance à hauteur de +2,9 %. La cession, en mars 2020, des activités de maintenance itinérante de SPIE UK a eu un impact de -0,3 % au niveau du Groupe. Les variations de change ont eu un effet positif de +0,4 %.

Millions d'euros (données non auditées)	T1 2020	T1 2019	Variation	dont croissance organique	dont croissance externe	dont cessions ¹	dont change
France	604,5	611,9	-1,2 %	-2,6 %	+1,4 %	-	n.a.
Germany & CE	517,7	474,5	+9,1 %	+1,0 %	+7,6 %	-	+0,4 %
<i>dont Allemagne</i>	428,1	396,5	+8,0 %	+0,8 %	+7,2 %	-	n.a.
North-Western Europe	355,2	345,3	+2,9 %	+3,6 %	-	-1,5 %	+0,8 %
Oil & Gas and Nuclear	119,9	124,0	-3,4 %	-4,2 %	-	-	+0,8 %
Production consolidée	1 597,3	1 555,8	+2,7 %	-0,2 %	+2,9 %	-0,3 %	+0,4 %

¹ Cession des activités de maintenance itinérante de SPIE UK, finalisée en mars 2020

France

La production du segment France a baissé de -1,2 % au T1 2020. Sur une base organique, la production s'inscrit en retrait de -2,6 %, tandis que la consolidation en année pleine de Cimlec Industrie, acquise en juillet 2019, a contribué à hauteur de +1,4 %.

Les tendances dynamiques observées sur le marché français en 2019 ainsi que l'excellente performance de notre nouvelle organisation se sont poursuivies au cours des deux premiers mois de 2020. L'activité a ensuite été fortement affectée par les mesures de confinement strict décidées mi-mars par le gouvernement français. Pour autant, certains de nos services sont vitaux pour le fonctionnement des réseaux de communication, des infrastructures énergétiques, des établissements de santé, des banques, des industries pharmaceutique et alimentaire, ou, plus généralement, essentiels à l'intégrité des installations de nos clients. Nous avons continué à fournir ces services, dans le cadre de plans de continuité mis en place avec les clients. Une autre partie, significative, de nos services a dû être suspendue ou reportée, entraînant une forte baisse de la production dans la deuxième quinzaine de mars. Des situations variées ont néanmoins été constatées dans nos différentes divisions : les services à l'industrie ainsi que la maintenance et l'installation tertiaires ont été les plus impactés, tandis que les services numériques et les services aux réseaux de télécommunications ont été moins affectés.

Un niveau d'activité très bas est attendu en avril, tandis que SPIE France prépare avec ses clients une phase de reprise à partir du mois de mai, dans le respect absolu de la santé et de la sécurité de tous. Dans l'ensemble, le deuxième trimestre devrait être nettement plus impacté que le premier.

Germany & Central Europe

La production du segment Germany & Central Europe s'est inscrite en hausse de +9,1 % au T1 2020, tirée par un impact de +7,6 % des acquisitions réalisées en 2019 (Osmo et Telba en Allemagne ; Christof Electrics en Autriche). La croissance organique s'est établie à +1,0 %. Les variations de change ont contribué à hauteur de +0,4 %.

En Allemagne, les niveaux d'activité sont restés élevés, avec une croissance organique de +0,8 % au T1. La production n'a quasiment pas été affectée par la crise liée au Covid-19, en raison de mesures de confinement moins strictes et d'une adaptation rapide des méthodes de travail garantissant une protection sanitaire maximale. La croissance a été très forte dans les services aux réseaux de transmission et de distribution d'énergie, le pays poursuivant ses investissements dans la transition énergétique. La maintenance tertiaire a été dynamique, tandis que les services liés aux technologies du bâtiment et à l'automatisation ont été affectés par le phasage de projets de *data centers*. Les niveaux d'activité devraient rester très résilients au deuxième trimestre.

Dans les pays d'Europe centrale également, la production au T1 n'a quasiment pas été affectée par la crise liée au Covid-19. En Suisse, les mesures de confinement strictes adoptées en mars ont eu un impact limité du fait du poids important des services numériques, réalisés à distance, dans le portefeuille de SPIE Switzerland.

North-Western Europe

La production du segment North-Western Europe a progressé de +2,9 % au T1 2020, portée par une croissance organique de +3,6 %. L'impact des variations de périmètre s'est établi à -1,5 % ; celui des variations de change, à +0,8 %.

Aux Pays-Bas, la croissance a été forte au T1, à la faveur d'excellentes tendances dans la plupart de nos marchés. Aucune mesure de confinement strict liée à l'épidémie de Covid-19 n'a été décidée ; nos méthodes de travail ont été adaptées pour protéger la santé de nos employés et de nos clients, de sorte que l'activité a pu être poursuivie à des niveaux proches de la normale. La production est restée soutenue dans les infrastructures, la *smart city*, les services de maintenance et les services numériques, tandis que les services à l'industrie ont été affectés par une baisse de la demande, situation qui devrait perdurer au T2.

Au Royaume-Uni, SPIE a enregistré une croissance de sa production au T1. La reprise de l'activité par rapport au niveau particulièrement bas de 2019 a été en partie compensée par les premiers impacts des mesures de confinement décidées en mars. Le 20 mars 2020, SPIE UK a finalisé la cession de ses activités de maintenance itinérante (environ 15 % de la production de la filiale en 2019).

En Belgique, après un bon début de trimestre, la croissance de la production a été freinée par l'adoption de mesures de confinement strictes. Les services au bâtiment et à l'industrie ont été lourdement impactés tandis que les services aux infrastructures et les services numériques ont mieux résisté.

Oil & Gas and Nuclear

La production du segment Oil & Gas and Nuclear a baissé de -3,4 % au T1 2020, avec une baisse organique de -4,2 % et un effet de change de +0,8 %, lié à l'exposition de notre pôle Pétrole-Gaz au dollar américain.

Le pôle Pétrole-Gaz a réalisé une forte performance, enregistrant une légère croissance de sa production sur une base de comparaison particulièrement exigeante, et ce malgré les contraintes opérationnelles imposées par la crise du Covid-19. Le niveau actuel très bas des prix du pétrole exerce néanmoins une pression accrue sur l'ensemble du secteur.

Dans les activités nucléaires, la production a diminué au T1, reflétant principalement une baisse d'activité attendue sur l'EPR de Flamanville. Les mesures de confinement mises en œuvre mi-mars en France ont eu un impact relativement limité sur les activités de maintenance des installations nucléaires, tandis que les travaux de modernisation et de développement ont été en partie reportés.

EBITA

L'EBITA du Groupe s'est élevé à 58,4 millions d'euros au T1 2020, en progression de +2,6 % par rapport au T1 2019. La marge d'EBITA est restée stable à 3,7 %. L'amélioration enregistrée dans le segment North-Western Europe a compensé une baisse en France, liée aux premiers impacts de la crise du Covid-19.

Covid-19 : mesures mises en œuvre

Mesures strictes en matière de santé et de sécurité

Afin de protéger ses salariés et clients face à la propagation du Covid-19, SPIE a mis en place, dès le mois de février et dans toutes ses entités, des mesures sanitaires strictes et a mené de très larges actions de communication.

Pays par pays, des mesures appropriées ont été mises en œuvre pour s'adapter à la situation. Des méthodes spécifiques ont été établies pour assurer autant que possible la continuité de nos services, en accord avec nos clients, tout en garantissant une protection sanitaire efficace à l'ensemble des personnes impliquées.

Mise en œuvre rapide de mesures de réduction de coûts

SPIE a rapidement réagi à l'impact de la crise liée au Covid-19, en utilisant immédiatement l'importante part variable de ses coûts d'exploitation, dans l'ensemble de ses implantations.

Les coûts relatifs à la sous-traitance, aux achats et au personnel intérimaire (représentant au total 50% des coûts d'exploitation en 2019) ont été très rapidement et drastiquement réduits là où cela était nécessaire.

Une grande partie de nos coûts fixes ont été ajustés à des niveaux d'activité plus bas : les coûts de personnel ont été compensés, dans la mesure du possible, par les dispositifs de chômage partiel disponibles dans la plupart des pays où le Groupe est implanté. Il demeure néanmoins une part limitée

de coûts fixes qui pèsera sur les marges pendant les périodes de confinement, périodes durant lesquelles les baisses de production sont inhabituellement fortes mais très limitées dans le temps.

Rémunération des dirigeants et dividende

Par solidarité avec les employés du Groupe concernés par le chômage partiel, le Président-directeur général a décidé de réduire sa rémunération de 25% pendant la période de confinement. Les administrateurs et cadres dirigeants ont également décidé de réduire leur rémunération pendant cette période.

Pour répondre aux enjeux sociétaux imposés par la crise du Covid-19, le Conseil d'Administration a proposé le 8 avril 2020 de ne pas verser le solde du dividende au titre de l'exercice 2019. Il a, de ce fait, décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée générale des actionnaires le versement d'un dividende total limité à 0,17 euro par action, correspondant strictement à l'acompte versé en septembre 2019 (à comparer à la proposition précédente d'un dividende total de 0,61 euro par action).

Marges de manœuvre financières importantes permettant de faire face aux défis actuels

La liquidité du Groupe au début de l'année 2020 était très élevée, excédant 1,4 milliard d'euros, dont 867 millions d'euros de trésorerie nette et une ligne de crédit *revolving* non tirée de 600 millions d'euros. Cette ligne de crédit *revolving* a été intégralement tirée à titre préventif en mars. Le Groupe n'a aucune échéance de dette avant 2023. Par ailleurs, la dette bancaire de SPIE est soumise à un covenant, mesuré uniquement en fin d'année et portant sur un ratio de levier financier inférieur ou égal à 4,0x (pour référence, le levier financier de SPIE à fin décembre 2019 était de 2,7x).

Acquisitions *bolt-on*

SPIE évalue l'impact potentiel de la crise du Covid-19 sur ses cibles d'acquisition actuelles. Le Groupe examinera également les nouvelles opportunités pouvant découler de cette crise à l'avenir.

Perspectives 2020

Le 11 mars 2020, à l'occasion de la publication de ses résultats annuels 2019, le Groupe a communiqué ses objectifs pour 2020 sous l'hypothèse d'une absence de détérioration majeure de la situation liée au Covid-19. À la lumière des développements qui ont suivi, ces objectifs ont été suspendus le 27 mars 2020.

À la date de ce communiqué, SPIE n'est pas en mesure de fournir de nouveaux objectifs pour 2020, l'impact de la crise liée au Covid-19 sur ses résultats ne pouvant être estimé avec précision.

Assemblée Générale des Actionnaires

Afin de protéger la santé et la sécurité des actionnaires et des collaborateurs du Groupe, le Conseil d'administration a, par ailleurs, décidé le 8 avril 2020 de modifier l'organisation de l'Assemblée générale mixte du 29 mai 2020. Cette Assemblée générale se tiendra exceptionnellement à huis clos, sans la présence physique des actionnaires. Les modalités relatives à sa tenue seront détaillées dans l'avis de convocation qui sera publié prochainement et seront également consultables sur le site Internet du Groupe : <https://www.spie.com/fr/finance/assemblee-generale>. Nous encourageons fortement nos actionnaires à utiliser le vote par correspondance dans ce contexte particulier.

Journée investisseurs 2020 consacrée à l'ESG

La journée investisseurs 2020 de SPIE, consacrée aux aspects environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), qui était initialement prévue le 13 mai, a été reportée en raison du contexte actuel. Une nouvelle date sera communiquée en temps utile.

Conférence téléphonique pour les investisseurs et analystes

Date : mercredi 29 avril 2020

9h00, heure de Paris – 8h00, heure de Londres

Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Michel Delville, Directeur administratif et financier

Informations de connexion :

- FR: +33 (0) 5 6780 4093
- UK: +44 (0) 20 3003 2666
- US: +1 212 999 6659
- Password: SPIE2020

Webcast : https://channel.royalcast.com/webcast/spie/20200429_1/

Prochains événements

Assemblée Générale des actionnaires : 29 mai 2020 (sans présence physique des actionnaires)

Résultats semestriels 2020 : 29 juillet 2020, pré-bourse

Information financière au 30 septembre 2020 : 5 novembre 2020, pré-bourse

Définitions financières

Croissance organique : correspond à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

EBITA : représente le résultat opérationnel ajusté avant amortissements des goodwill affectés, avant impôt et résultat financier.

A propos de SPIE

Leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications, SPIE accompagne ses clients dans la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance d'installations économes en énergie et respectueuses de l'environnement. Avec quelque 47 200 collaborateurs et un fort ancrage local, SPIE a réalisé, en 2019, une production consolidée de 6,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 416 millions d'euros.

Contacts

SPIE

Pascal Omnès
Directeur de la communication Groupe
Tel. + 33 (0)1 34 41 81 11
pascal.omnes@spie.com

SPIE

Thomas Guillois
Directeur des relations investisseurs
Tel. + 33 (0)1 34 41 80 72
thomas.guillois@spie.com

IMAGE 7

Laurent Poinot
Tel. + 33 (0)1 53 70 74 77
lpoinot@image7.fr

www.spie.com
<https://www.facebook.com/SPIEgroup>
<http://twitter.com/spiegroup>

Avertissement

Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives.

Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE, tout particulièrement dans le contexte de la crise sanitaire actuelle. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du document de référence 2019 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 17 avril 2020, disponible sur le site de la Société (www.spie.com) et celui de l'AMF (www.amf-france.org).

Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse.

Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.

Annexes

Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	T1 2020	T1 2019
Production	1 597,3	1 555,8
Sonaid	-0,2	-0,4
Activités holdings	6,8	6,8
Autres	0,9	0,0
Produits des activités ordinaires	1 604,8	1 562,2

Rapprochement entre EBITA et résultat opérationnel consolidé

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	T1 2020	T1 2019
EBITA	58,4	56,9
Amortissement des goodwills affectés	-13,8	-14,4
Coûts de restructuration	0,0	0,0
Commissions de nature financière	-0,3	-0,3
Impact des sociétés mises en équivalence	0,5	-0,1
Impact de la cession des activités de maintenance itinérante de SPIE UK	-40,2	n.a.
Autres	-3,8	-4,9
Résultat opérationnel consolidé	0,9	37,2