

## Communiqué de presse

# Information financière au 30 septembre 2020

Bonne dynamique de reprise au 3<sup>ème</sup> trimestre  
Perspectives confirmées

Cergy, le 5 novembre 2020

### Reprise rapide au T3, production et marge d'EBITA à des niveaux proches de l'an dernier

- Décroissance organique de la production limitée à -1,8 % au T3 (-3,1 % au total)
- Bonne dynamique de reprise post-confinement en France, croissance en Allemagne
- Marge d'EBITA du T3 inférieure de seulement 50 points de base à celle du T3 2019

### Forte résilience démontrée depuis le début de la crise liée au Covid-19

- Recul de la production limitée à -5,5 % sur les 9 premiers mois de 2020 (-6,4 % sur une base organique)
- Baisse de la marge ramenée à -130 pb sur 9 mois, contre -170 pb au S1

### Perspectives confirmées

- Production du S2 2020 attendue proche du niveau de celle du S2 2019 sur une base organique
- Marge d'EBITA du S2 2020 : retrait par rapport au niveau du S2 2019 (7,0 %) ne dépassant pas 50 points de base
- Maintien d'une robuste génération de trésorerie, conduisant à une hausse limitée du levier financier<sup>1</sup> de fin d'année, attendu au maximum à 3,0x en 2020. Baisse significative attendue en 2021.

### Plans de relance récemment annoncés favorables aux marchés de SPIE

- Transition énergétique et connectivité au cœur des plans français et allemand
- SPIE bien positionnée, avec une part verte de la production d'environ 35 % selon la taxonomie européenne<sup>2</sup> ainsi qu'une expertise de premier plan dans les technologies de l'information et de la communication.

<sup>1</sup> Hors impact de la norme IFRS 16

<sup>2</sup> Sur la base de la production de l'exercice 2019 et de la version provisoire de la taxonomie européenne des activités durables de février 2020.

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	<b>T3 2020</b>	<b>Variation 2020/ 2019R<sup>1</sup></b>	<b>9m 2020</b>	<b>Variation 2020/ 2019R</b>
Production	1 715,6	-3,1%	4 737,2	-5,5%
<i>Croissance organique</i>	-1,8%		-6,4%	
EBITA	96,4	-10,4%	189,7	-28,1%
Marge d'EBITA	5,6%	-50 pb	4,0%	-130 pb

Gauthier Louette, Président-directeur général, a déclaré : « *Au troisième trimestre, la production et la marge de SPIE sont revenus proches des niveaux de l'an dernier, montrant une amélioration séquentielle considérable par rapport au trimestre précédent et confirmant la forte résilience du Groupe depuis le début de la crise liée au Covid-19. Nous avons observé une forte dynamique de reprise en France et enregistré une bonne croissance en Allemagne. Le niveau des encaissements clients est resté très soutenu tout au long du trimestre.*

*La plupart des pays européens ont récemment renforcé les restrictions liées au Covid-19, néanmoins les services que nous fournissons sont essentiels à la mission de nos clients, et sont portés par la transition énergétique et la transformation numérique. Les plans de relance récemment annoncés sont favorables à nos marchés et contribueront à notre croissance future, grâce à notre offre étendue de services dans les domaines de l'efficacité énergétique, des infrastructures énergétiques, de l'écomobilité et des technologies de l'information et de la communication. »*

## Production

### T3 2020

La production consolidée s'est établie à 1 715,6 millions d'euros au T3 2020, en retrait de -3,1 % par rapport au T3 2019. Sur une base organique, la baisse s'est limitée à -1,8 %, reflétant une reprise rapide suite à la chute d'activité brutale causée par les mesures de confinement au T2. La contribution des acquisitions réalisées en 2019 s'est élevée à +0,3 %, tandis que les cessions ont eu un impact de -1,2 %. L'effet de change a représenté -0,4 %.

<sup>1</sup> Les chiffres de 2019 ont été retraités pour tenir compte de la contribution de l'activité de maintenance globale d'installations en milieu scolaire de SPIE UK. Ayant précédemment fait l'objet d'un processus de cession, elle était présentée comme activité abandonnée, conformément à la norme IFRS 5. Dans le cadre de la réorganisation de SPIE UK, ce processus a été interrompu et l'activité, avec un portefeuille de services réaligné, a été réintégrée au périmètre des activités poursuivies.

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	T3 2020	T3 2019R <sup>1</sup>	Variation	dont croissance organique	dont croissance externe	dont cession <sup>2</sup>	dont change
France	642,4	661,0	-2,8%	-2,8%	-	-	-
Germany & CE	622,4	613,8	+1,4%	+0,8%	+0,9%	-	-0,3%
<i>dont Allemagne</i>	523,0	494,3	+5,8%	+4,6%	+1,2%	-	-
North-Western Europe	336,5	364,7	-7,7%	-1,9%	-	-5,7%	-0,2%
Oil & Gas and Nuclear	114,3	130,4	-12,4%	-9,3%	-	-	-3,1%
<b>Production consolidée</b>	<b>1 715,6</b>	<b>1 769,9</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1,8%</b>	<b>+0,3%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>-0,4%</b>

### Neuf premiers mois de 2020

Au cours des neuf premiers mois de l'année, la production consolidée est ressortie à 4 737,2 millions d'euros, en repli de -5,5 % par rapport aux neuf premiers mois de 2019. Sur une base organique, la production s'est contractée de -6,4 %. La contribution des acquisitions s'est élevée à +1,8 %, tandis que les cessions ont eu un impact de -0,9 %. L'effet net du change a été négligeable.

<i>En millions d'euros (données non auditées)</i>	9m 2020	9m 2019R <sup>1</sup>	Variation	dont croissance organique	dont croissance externe	dont cession <sup>2</sup>	dont change
France	1 695,6	1 909,9	-11,2%	-12,1%	+0,9%	-	-
Germany & CE	1 710,7	1 636,6	+4,5%	-0,1%	+4,5%	-	+0,1%
<i>o/w Germany</i>	1 422,2	1 338,9	+6,2%	+1,4%	+4,8%	-	-
North-Western Europe	990,3	1 083,7	-8,6%	-4,7%	-	-4,1%	+0,2%
Oil & Gas and Nuclear	340,5	382,3	-10,9%	-10,5%	-	-	-0,4%
<b>Production consolidée</b>	<b>4 737,2</b>	<b>5 012,5</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-6,4%</b>	<b>+1,8%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>0,0%</b>

### France

Au T3, la production du segment France a enregistré une contraction organique limitée à -2,8 %, sur une base de comparaison élevée (+7,0 % au T3 2019). Au cours du trimestre, l'activité est rapidement revenue à des niveaux normaux, avec une bonne dynamique de reprise dans toutes les divisions. Les services aux infrastructures de télécommunications sont restés très dynamiques. Les services à

<sup>1</sup> Les chiffres de 2019 ont été retraités pour tenir compte de la contribution de l'activité de maintenance globale d'installations en milieu scolaire de SPIE UK. Ayant précédemment fait l'objet d'un processus de cession, elle était présentée comme activité abandonnée, conformément à la norme IFRS 5. Dans le cadre de la réorganisation de SPIE UK, ce processus a été interrompu et l'activité, avec un portefeuille de services réaligné, a été réintégrée au périmètre des activités poursuivies.

<sup>2</sup> Cession des activités de maintenance itinérante de SPIE UK, finalisée en mars 2020

l'industrie, le *facility management* technique, l'installation tertiaire et les services numériques ont enregistré des niveaux d'activité robustes.

Sur les neuf premiers mois de 2020, la production du segment s'est inscrite en retrait de -11,2 %, dont une contraction organique de -12,1 %. La consolidation en année pleine de Cimlec Industrie, société acquise en juillet 2019, a contribué à hauteur de +0,9 %.

### Germany & Central Europe

La production du segment Germany & Central Europe a progressé de +1,4 % au T3, dont +0,8 % sur une base organique.

L'Allemagne a réalisé une très bonne performance, avec une croissance organique de +4,6 % au T3, reflétant de solides tendances sous-jacentes dans un pays où les impacts du Covid-19 sur nos activités ont été limités. Les services aux réseaux de transmission et de distribution d'électricité sont restés très dynamiques, fermement soutenus par les investissements du pays dans la transition énergétique. De solides niveaux d'activité ont été enregistrés dans le *facility management* technique, notamment dans le secteur de la logistique.

La production s'est inscrite en repli dans le reste du segment, affectée par le phasage de contrats en Hongrie et une baisse d'activité en Autriche, tandis que la Pologne a enregistré une bonne croissance.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le segment Germany & Central Europe a affiché une remarquable résilience. Sur une base organique, sa production est restée quasiment stable (-0,1 %) malgré la crise liée au Covid-19, et a progressé de +4,5 % au total grâce aux acquisitions réalisées en 2019 (Osmo, Telba, Christof Electrics).

### North-Western Europe

La production du segment North-Western Europe a enregistré une baisse organique limitée à -1,9% au T3. Au total, elle a reculé de -7,7% du fait de la cession des activités de maintenance itinérante de SPIE UK en mars 2020.

Aux Pays-Bas, SPIE a continué de bénéficier de solides tendances sous-jacentes, en particulier dans les services aux infrastructures et dans le *facility management* technique, qui ont compensé les difficultés rencontrées dans les services à l'industrie. La production au Royaume-Uni s'est montrée résiliente au T3, soutenue par les contrats de *data centers*. En Belgique, la reprise post-confinement a été rapide.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la production du segment s'est contractée de -8,6 %, dont -4,7 % sur une base organique.

## Oil & Gas and Nuclear

La production du segment Oil & Gas and Nuclear a baissé de -12,4 % au T3, dont une contraction organique de -9,3 % et un effet de change de -3,1 %.

Dans un environnement de marché difficile, le pôle Pétrole-Gaz a continué de se montrer résilient, reflétant la priorité donnée par SPIE aux services récurrents de maintenance et d'opérations. Au T3, la production a enregistré une contraction organique à un chiffre (haut de fourchette), à laquelle s'est ajouté un effet de change négatif dû à l'affaiblissement du dollar américain.

Dans les services nucléaires, la production du T3 s'est inscrite en repli, du fait du report en 2021 d'une grande partie des travaux liés au 'Grand Carénage' initialement prévus au second semestre, ainsi que de la poursuite de la baisse anticipée de l'activité liée à l'EPR de Flamanville.

Sur les neuf premiers mois de l'année, la production du segment a baissé de -10,9 %, dont -10,5 % sur une base organique.

## EBITA

L'EBITA du Groupe s'est établi à 96,4 millions d'euros au T3 2020, en baisse de -10,4 % par rapport au T3 2019. La marge d'EBITA est ressortie à 5,6 %, inférieure de seulement 50 points de base à celle enregistrée au T3 2019, en ligne avec nos perspectives pour le S2 2020.

Les surcoûts liés à la situation sanitaire (équipements, baisse de la productivité) sont progressivement répercutés dans les prix de vente. Les réorganisations engagées au deuxième trimestre au Royaume-Uni et au sein du pôle Pétrole-Gaz portent leurs fruits.

Sur les neuf premiers mois de l'année, l'EBITA du Groupe est ressorti à 189,7 millions d'euros, en baisse de -28,1 %. La marge d'EBITA s'est établie à 4,0 %, en retrait de -130 points de base.

## Perspectives confirmées

La plupart des pays Européens ont récemment renforcé les restrictions liées au Covid-19, tout en préservant la continuité de l'activité pour nos types de services. SPIE s'attend toujours à ce que les niveaux d'activité sur l'ensemble du second semestre 2020 soient proches de ceux de l'an dernier. Dans un contexte économique incertain, ceci témoigne de la résilience du Groupe en tant que fournisseur de services essentiels à une large base de clientèle. En particulier :

- Production du Groupe au S2 2020 attendue proche du niveau du S2 2019 sur une base organique ;
- Marge d'EBITA du Groupe au S2 2020 : retrait par rapport au niveau du S2 2019 (7,0 %) ne dépassant pas 50 points de base ;
- Maintien d'une robuste génération de trésorerie, conduisant à une hausse limitée du levier financier<sup>1</sup> de fin d'année, attendu au maximum à 3,0x en 2020. Baisse significative attendue en 2021.

## Conférence téléphonique pour les analystes et les investisseurs

**Date:** Jeudi 5 novembre 2020

9h00, heure de Paris – 8h00 heure de Londres

### Intervenants :

Gauthier Louette, Président-directeur général

Michel Delville, Directeur administratif et financier

### Informations de connexion:

- FR: +33 (0) 1 7037 7166
- UK: +44 (0) 20 3003 2666
- Mot de passe: spie

Webcast: [https://channel.royalcast.com/webcast/spie/20201105\\_1/](https://channel.royalcast.com/webcast/spie/20201105_1/)

---

<sup>1</sup> Hors impact de la norme IFRS 16

## Prochains événements

**Résultats annuels 2020** : 11 mars 2021, pré-bourse

**Information trimestrielle au 31 mars 2021** : 29 avril 2021

**Résultats semestriels 2021** : 28 juillet 2021

**Information trimestrielle au 30 septembre 2021** : 4 novembre 2021

## Définitions financières

**Croissance organique** : correspond à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n par l'ensemble des sociétés du périmètre de consolidation du Groupe au titre de l'exercice clos au 31 décembre de l'année n-1 (à l'exclusion de toute contribution des sociétés éventuellement acquises durant l'exercice n) par rapport à la production réalisée au cours des douze mois de l'exercice n-1 par les mêmes sociétés, indépendamment de leur date d'entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe.

**EBITA** : représente le résultat opérationnel ajusté avant amortissements des goodwill affectés, avant impôt et résultat financier.

## A propos de SPIE

Leader européen indépendant des services multi-techniques dans les domaines de l'énergie et des communications, SPIE accompagne ses clients dans la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance d'installations économes en énergie et respectueuses de l'environnement. Avec quelque 47 200 collaborateurs et un fort ancrage local, SPIE a réalisé, en 2019, une production consolidée de 6,9 milliards d'euros et un EBITA consolidé de 416 millions d'euros.

## Contacts

**SPIE**  
Pascal Omnès  
Directeur de la communication Groupe  
Tel. + 33 (0)1 34 41 81 11  
[pascal.omnes@spie.com](mailto:pascal.omnes@spie.com)

**SPIE**  
Thomas Guillois  
Directeur des relations investisseurs  
Tel. + 33 (0)1 34 41 80 72  
[thomas.guillois@spie.com](mailto:thomas.guillois@spie.com)

**IMAGE 7**  
Laurent Poinsot  
Tel. + 33 (0)1 53 70 74 77  
[lpoinsot@image7.fr](mailto:lpoinsot@image7.fr)

[www.spie.com](http://www.spie.com)  
<https://www.facebook.com/SPIEgroup>  
<http://twitter.com/spiegroup>

## Avertissement

*Certaines informations incluses dans ce communiqué de presse ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de SPIE et l'environnement économique dans lequel SPIE exerce ses activités. Elles impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, qui peuvent avoir pour conséquence une différence significative entre la performance et les résultats réels de SPIE et ceux présentés explicitement ou implicitement dans ces déclarations prospectives.*

*Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent communiqué de presse et SPIE décline expressément toute obligation ou engagement de publier une mise à jour ou une révision des déclarations prospectives incluses dans ce communiqué de presse afin de refléter des changements dans les hypothèses, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué de presse sont établies uniquement à des fins illustratives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de SPIE, tout particulièrement dans le contexte de la crise sanitaire actuelle. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans les déclarations prospectives incluses dans le présent communiqué de presse. Ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 2 « Facteurs de risques et contrôle interne » du document de référence 2019 de SPIE enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 17 avril 2020, disponible sur le site de la Société ([www.spie.com](http://www.spie.com)) et celui de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).*

*Le présent communiqué de presse inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif. Aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et l'exhaustivité de l'information ou des opinions contenues dans le présent communiqué de presse.*

*Le présent communiqué de presse ne contient pas et ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières, ni une invitation ou une incitation d'investissement dans des valeurs mobilières en France, aux États-Unis ou dans toute autre juridiction.*



## Annexes

### Production et EBITA

En millions d'euros	2020			2019R <sup>1</sup>			2019 Reporté		
	9m	T3	S1	9m	T3	S1	9m	T3	S1
Production	4 737,2	1 715,6	3 021,6	5 012,5	1 769,9	3 242,6	4 982,7	1 759,0	3 223,8
EBITA	189,7	96,4	93,3	264,0	107,6	156,4	263,9	107,6	156,3
Marge d'EBITA	4,0%	5,6%	3,1%	5,3%	6,1%	4,8%	5,3%	6,1%	4,8%

### Rapprochement entre production et produits des activités ordinaires

En millions d'euros (données non auditées)	9m 2020	9m 2019R
<b>Production</b>	<b>4 737,2</b>	<b>5 012,5</b>
Sonaid	-0,3	-1,2
Activités holdings	15,6	20,5
Autres	2,3	15,2
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>4 754,8</b>	<b>5 047,0</b>

### Rapprochement entre EBITA et résultat opérationnel consolidé

En millions d'euros (données non auditées)	9m 2020	9m 2019R
<b>EBITA</b>	<b>189,7</b>	<b>264,0</b>
Amortissement des goodwill affectés	-41,0	-43,8
Coûts de restructuration	-13,9	-4,4
Commissions de nature financière	-1,0	-1,0
Impact des sociétés mises en équivalence	1,7	-1,5
Autres	-46,3	-1,7
<b>Résultat opérationnel consolidé</b>	<b>89,2</b>	<b>211,6</b>

<sup>1</sup> Les chiffres de 2019 ont été retraités pour tenir compte de la contribution de l'activité de maintenance globale d'installations en milieu scolaire de SPIE UK. Ayant précédemment fait l'objet d'un processus de cession, elle était présentée comme activité abandonnée, conformément à la norme IFRS 5. Dans le cadre de la réorganisation de SPIE UK, ce processus a été interrompu et l'activité, avec un portefeuille de services réaligné, a été réintégrée au périmètre des activités poursuivies.